



دانشگاه گیلان

# برنامه عملیاتی معاونت آموزشی دانشکده پزشکی

۱۴۰۳





**هدف کلی:** توسعه کمی و کیفی خدمات آموزشی در دانشکده پزشکی

**هدف اختصاصی:** تأمین تجهیزات آموزشی و کمک آموزشی و رفع کمبودهای موجود در دانشکده ها و مراکز آموزشی درمانی بر اساس استانداردهای کالبدی

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان خاتمه	نحوه پایش
۱	نیاز سنجی از اعضای هیأت علمی و دانشجویان در مورد کمبودهای موجود	معاون آموزشی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مستندات
۲	اولویت بندی تجهیزات مورد نیاز و برنامه ریزی جهت خرید آنها	مسئول فناوری اطلاعات و اداری	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مستندات
۳	تعیین اعتبار جهت خرید تجهیزات مورد نیاز	مسئول امور مالی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مستندات
۴	خرید تجهیزات مورد نیاز	کارپرداز	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مستندات
۵	بهبود و ارتقا سیستم ها و ویدئو پروژکتورهای کلاس ها	معاون آموزشی و مسئول امور عمومی دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	تأمین تجهیزات مورد نظر
۶	رفع نواقص آزمایشگاه ها، سالن تشریح و کتابخانه و تامین تجهیزات ایمنی دانشکده و آزمایشگاه ها	معاون آموزشی و مسئول آزمایشگاه ها و مسئول کتابخانه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	تأمین تجهیزات مورد نظر



هدف کلی: توسعه کمی و کیفی خدمات آموزشی در دانشکده پزشکی

هدف اختصاصی: جذب هیات علمی متخصص علوم پایه و بالینی مورد نیاز (پیمانی یا تعهدات) دانشکده پزشکی

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان خاتمه	نحوه پایش
۱	درخواست جذب هیأت علمی به ریاست دانشکده پزشکی	مدیر گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مستندات
۲	مکاتبه با معاونت آموزشی ریاست دانشکده	ریاست دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مستندات
۳	انتشار فراخوان جذب هیأت علمی	معاونت آموزشی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	فراخوان
۴	برگزاری مراحل گزینش و مصاحبه	معاونت آموزشی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	صورت جلسات
۵	مکاتبات با وزارت متبوع	امور هیأت علمی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مستندات
۶	صدور حکم کارگزینی	امور هیأت علمی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	حکم کارگزینی



هدف کلی: توسعه کمی و کیفی خدمات آموزشی در دانشکده پزشکی

هدف اختصاصی: جذب نیروی انسانی موردنیاز و تکمیل بدنه کارشناسی دانشکده

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان خاتمه	نحوه پایش
۱	درخواست جذب به ریاست دانشکده پزشکی (جذب کارشناس گروه های پایه و بالینی و کارشناس آزمایشگاه ها)	مدیر واحد مربوطه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مستندات
۲	مکاتبه با معاونت آموزشی ریاست دانشکده	ریاست دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مستندات
۳	پیگیری جذب نیروی انسانی اداری و آموزشی از اداره منابع انسانی	معاونت آموزشی دانشگاه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مستندات
۴	انتشار فراخوان جذب	معاونت آموزشی دانشگاه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	فراخوان
۵	برگزاری مراحل گزینش و مصاحبه	معاونت آموزشی دانشگاه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	صورت جلسات
۶	مکاتبات با وزارت و وزارت متبوع	امور هیأت علمی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مستندات
۷	صدور حکم کارگزینی	امور هیأت علمی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	حکم کارگزینی



هدف کلی: توسعه کمی و کیفی خدمات آموزشی در دانشکده پزشکی

هدف اختصاصی: توانمندسازی اعضای هیأت علمی از طریق برگزاری سلسله دوره ها و کارگاه های تخصصی

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان خاتمه	نحوه پایش
۱	بازنگری فرم های نیازسنجی اعضای هیات علمی	واحد توانمندسازی اساتید EDC و EDO	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	تعداد فرم های بازنگری شده
۲	نیازسنجی از اعضای هیات علمی	واحد توانمندسازی اساتید EDC و EDO	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش نیازسنجی
۳	جمع بندی نیازسنجی ها و تدوین برنامه کارگاه های توانمندسازی به صورت یک ساله	واحد توانمندسازی اساتید EDC و EDO	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	جدول برنامه
۴	تامین اعتبار برای برگزاری کارگاه ها	واحد توانمندسازی اساتید EDC و EDO	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۵	به روز رسانی سامانه توانمندسازی دانشگاه	واحد توانمندسازی اساتید EDC و EDO	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۷	انعقاد قرارداد با مدرس جهت تدریس در کارگاه موردنظر	واحد توانمندسازی اساتید EDC و EDO	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۸	ارائه اطلاعات مربوط به برگزاری کارگاه موردنظر	واحد توانمندسازی اساتید EDC و EDO	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۹	برگزاری کارگاههای آموزشی جهت توانمندسازی اعضای هیات علمی و نظارت بر آن	واحد توانمندسازی اساتید EDC و EDO	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد



گزارش نتایج فرم های ارزشیابی	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	واحد توانمندسازی اساتید EDC و EDO	ارزشیابی کارگاه برگزار شده و میزان اثربخشی آن	۱۰
گزارش تعداد گواهی های صادر شده	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	واحد توانمندسازی اساتید EDC و EDO	صدور گواهی حضور در کارگاه	۱۱



هدف کلی: توسعه کمی و کیفی خدمات آموزشی در دانشکده پزشکی

هدف اختصاصی: راه اندازی رشته علوم آزمایشگاهی

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان خاتمه	نحوه پایش
۱	تشکیل جلسه جهت هماهنگی واحدهای ذیربط در دانشکده	ریاست دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	صورت جلسه
۲	بررسی وضعیت موجود از لحاظ امکانات آموزشی، فیزیکی، تعداد اعضای هیأت علمی و...	ریاست دانشکده و مدیر گروه مربوطه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۳	گزارش وضعیت موجود به معاونت های مربوطه	ریاست دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۴	رفع نواقص و تأمین کمبودها	ریاست دانشکده و معاونت های مربوطه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۶	انجام مکاتبات لازم با وزارت متبوع و تکمیل	معاونت آموزشی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مکاتبه
۷	فرم درخواست رشته	ریاست دانشکده و معاونت آموزشی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مکاتبه



هدف کلی: توسعه کمی و کیفی خدمات آموزشی در دانشکده پزشکی

هدف اختصاصی: افزایش رضایت شغلی در اعضا هیئت علمی و افزایش رضایت دانشجویان

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان خاتمه	نحوه پایش
۱	تلاش در جهت فراهم کردن امکانات مورد نیاز اعضای هیأت علمی دانشکده با نیازسنجی و انجام مکاتبات و پیگیری درخواست ها از معاونت آموزشی	معاون آموزشی دانشکده و مدیر امور هیأت علمی و مدیر امور عمومی دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مستندات
۲	پیگیری امور رفاهی اعضای هیأت علمی	مدیر امور هیأت علمی و سئول امور رفاهی دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مستندات
۳	پیگیری درخواست های دانشجویان در خصوص نقاط ضعف آموزشی و رفع مشکلات	معاون آموزشی دانشکده و مسئول آموزش و کمیته مشورتی دانشجویان	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مستندات



هدف کلی: توسعه کمی و کیفی خدمات آموزشی در دانشکده پزشکی

هدف اختصاصی: ارتقای سامانه های الکترونیکی دانشگاه (سامانه هم آوا و نوید)

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان خاتمه	نحوه پایش
۱	مکاتبه با دانشکده ها و جمع آوری پیشنهادات جهت ارتقا	مدیر سامانه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	نامه مکاتبه شده
۲	جمع بندی نظرات و پیشنهادات	مدیر سامانه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۳	ثبت تیکت در سامانه مشتریان	مدیر سامانه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۴	مکاتبه با شرکت های مربوطه	مدیر سامانه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد



هدف کلی: توسعه کمی و کیفی خدمات آموزشی در دانشکده پزشکی

هدف اختصاصی: ارتقا کیفیت آموزش ها

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان خاتمه	نحوه پایش
۱	نظارت مداوم بر برگزاری کلاس های حضوری و مجازی	اداره آموزش دانشگاه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۲	پیگیری برگزاری منظم مورننگ راند و گراند راند های فراگیران بالینی	کارشناس EDO بیمارستان ها	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۳	الزام بر تدوین طرح دوره از طریق گروه های آموزشی	مدیر EDO دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۴	نظارت بر اجرای صحیح طرح دروس روزانه اساتید	مدیر گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۵	رصد ارزشیابی کیفیت تدریس اساتید	واحد ارزشیابی اساتید دفتر EDO دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۶	الزام تولید محتوای الکترونیک به منظور بارگزاری در سامانه های آموزشی کشور	دفتر EDO دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۷	برگزاری منظم ژورنال کلاب ها	کارشناس EDO بیمارستان ها	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۸	انتخاب استاد برتر در زمینه آموزش	واحد ارزشیابی اساتید دفتر EDO دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد



هدف کلی: توسعه کمی و کیفی خدمات آموزشی در دانشکده پزشکی

هدف اختصاصی: مشارکت دانشجویان در تصمیم گیری

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان خاتمه	نحوه پایش
۱	راه اندازی و ارتقا کمیته مشورتی دانشجویی توسعه آموزش	EDO و EDC	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مستندات
۲	برگزاری سلسله جلسات هم اندیشی با دانشجویان	EDO و EDC	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مستندات



هدف کلی: توسعه کمی و کیفی خدمات آموزشی در دانشکده پزشکی

هدف اختصاصی: استفاده و توسعه آموزش و فناوری های نوین یادگیری آموزش

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان خاتمه	نحوه پایش
۲	راه اندازی و اجرای برنامه آموزش آنلاین	معاونت آموزشی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	برگزاری تعداد کلاس های درس برگزاری شده به صورت آنلاین و آفلاین
۳	تولید محتوای الکترونیکی دروس ترمیک جهت استفاده فراگیران در سامانه نوید	اعضای هیات علمی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	بارگذاری محتوای آموزشی (صوتی، پاورپوینت و ...) جلسات آفلاین
۴	استفاده از شیوه های نوین آموزش و ارزشیابی فراگیران جهت ارتقاء دوره ها و کارگاه ها	واحد ارزیابی دانشجو دفتر EDO دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	شیوه های آموزش اساتید و نتایج ارزشیابی فراگیران
۵	ارزشیابی بیرونی برنامه های آموزشی و ارزشیابی گروه های آموزشی در طول برنامه	معاونت آموزش، کمیته ارزیابی درونی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	چک لیست ارزشیابی
۶	استفاده از شبیه سازهای آموزش علوم پزشکی با تجهیز مرکز مهارت های بالینی با مولاژهای مورد نیاز	معاونت آموزشی و معاونت توسعه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	فاکتور خرید تجهیزات خریداری شده



**هدف کلی: توسعه کمی و کیفی خدمات آموزشی در دانشکده پزشکی**

**هدف اختصاصی: بازنگری برنامه های درسی رشته پزشکی**

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان خاتمه	نحوه پایش
۱	انجام نیازسنجی وسیع و همه جانبه به عنوان محور اصلی برنامه ریزی های آموزشی از اساتید و دانشجویان	آموزش	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۲	بازنگری اولیه سالیانه کوریکولوم دوره در شورای آموزشی دانشکده پزشکی (در صورت نیاز به بازنگری ارجاع به کمیته برنامه ریزی درسی)	شورای آموزشی دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۳	بازنگری اولیه سالیانه کوریکولوم دوره در کمیته برنامه ریزی درسی EDO دانشکده پزشکی	کمیته برنامه ریزی درسی EDO	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۴	بررسی و تایید کوریکولوم بازنگری شده در کمیته برنامه ریزی درسی EDC دانشگاه	کمیته برنامه ریزی درسی EDC	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۵	مکاتبه با وزارت از طریق معاونت آموزشی	معاونت آموزشی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
	دریافت نتیجه مکاتبه و طرح شدن در کمیته برنامه ریزی درسی EDC و ارجاع به آموزش دانشکده جهت اجرا	کمیته برنامه ریزی درسی EDC - آموزشی دانشکده پزشکی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد



هدف کلی: توسعه کمی و کیفی خدمات آموزشی در دانشکده پزشکی					
هدف اختصاصی: بررسی زیرساخت های موجود جهت تعیین ظرفیت دانشکده برای پذیرش دانشجویان پزشکی					
ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان خاتمه	نحوه پایش
۱	هماهنگی برگزاری جلسه معاونت آموزشی با مسئولین واحدهای دانشکده پزشکی	معاونت آموزشی دانشگاه- ریاست دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	صورتجلسه
۲	مکاتبه با واحدهای ذیربط دانشکده پزشکی (آزمایشگاه ها و skill lab)...	ریاست دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مکاتبه
۳	مکاتبه با معاونت های آموزشی بیمارستان ها جهت اعلام گزارش وضعیت موجود	ریاست دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مکاتبه
۴	بررسی نقاط ضعف و کمبودها و اعلام گزارش به معاونت های مربوطه	معاونت آموزشی دانشگاه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش
۵	مستند سازی و ذخیره زیرساخت های موجود	کارشناس آموزش دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش
	روز رسانی زیرساخت های موجود به صورت سالیانه	معاونت آموزش دانشگاه- ریاست دانشکده پزشکی- کارشناس آموزش دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مکاتبه و گزارش



هدف کلی: توسعه کمی و کیفی خدمات آموزشی در دانشکده پزشکی

هدف اختصاصی: بارگذاری طرح دوره های کامل منطبق با آخرین سرفصل های ابلاغ شده با ارتقاء کیفیت و تکمیل طرح ها

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان خاتمه	نحوه پایش
۱	تشویق و ترغیب اعضای هیأت علمی به تکمیل و ارائه طرح دوره های کامل	معاون آموزشی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۲	اقدام به برگزاری کارگاه طرح دوره جهت اعضای هیأت علمی	واحد توانمندسازی اساتید EDC و EDO	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۳	ارائه طرح دوره توسط مدرس به مدیر گروه مربوطه	عضو هیأت علمی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۴	بررسی طرح دوره توسط مدیر گروه مطابق با چک لیست ارزیابی طرح دوره	مدیر گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۵	ارائه به مسئول دفتر توسعه آموزش دانشکده جهت ارزیابی نهایی	مدیر گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۶	بررسی و ارزیابی طرح دوره توسط مسئول دفتر توسعه آموزش دانشکده و اطلاع رسانی به استاد به منظور رفع نواقص	مسئول دفتر توسعه آموزش دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۷	پی گیری بازخورد نتایج ارزیابی طرح دوره ها به اعضای گروه	مدیران گروه ها	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۸	ارسال طرح دوره های نهایی شده به کارشناس آموزش جهت بارگذاری روی سایت	کارشناس آموزش	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گزارش عملکرد



هدف کلی: توسعه کمی و کیفی خدمات آموزشی در دانشکده پزشکی

هدف اختصاصی: ارزشیابی مداوم فرایندهای آموزشی و اجرایی در دانشکده و بیمارستان

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان خاتمه	نحوه پایش
۱	اعتباربخشی درونی مستمر دانشکده براساس استانداردهای اعتباربخشی موسسه ای و برنامه‌ای هر سال در طول برنامه	معاونت آموزشی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	چک لیست
۲	اعتباربخشی مستمر بیمارستان آموزشی دانشگاه بر اساس استانداردهای اعتباربخشی مراکز آموزشی درمانی هر سال در طول برنامه	معاونت آموزشی بیمارستان	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	چک لیست



هدف کلی: توسعه کمی و کیفی خدمات آموزشی در دانشکده پزشکی

هدف اختصاصی: راه اندازی دفتر منتورینگ دانشکده پزشکی

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان خاتمه	نحوه پایش
۱	برگزاری جلسه انتقال تجربیات دانشگاه علوم پزشکی تهران جهت راه اندازی دفتر منتورینگ	معاونت آموزشی بالینی دانشکده	تیرماه ۱۴۰۳	تیرماه ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۲	تدوین اساسنامه دفتر منتورینگ و تایید در شورای آموزشی	معاونت آموزشی بالینی دانشکده	مرداد ماه ۱۴۰۳	مرداد ماه ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۳	برگزاری جلسه جهت تعیین ساختار دفتر منتورینگ	معاونت آموزشی بالینی دانشکده	مرداد ماه ۱۴۰۳	مرداد ماه ۱۴۰۳	گزارش عملکرد
۴	صدور ابلاغ برای اعضای دفتر منتورینگ	مدیر دفتر منتورینگ	مرداد ماه ۱۴۰۳	مرداد ماه ۱۴۰۳	گزارش عملکرد